

BERGAMO INDUSTRY 4.0

comunicazione pubblicitaria
a cura di PubliAdige

CONSULENZA MANAGERIALE E STRATEGICA

Come gestire le PMI del domani:
da SEI Consulting esempi concreti

CREATO UN HUB TECNOLOGICO AD HOC IL CUI OBIETTIVO È INSEGNARE SUL CAMPO COME DIVENTARE 4.0

Benché ormai da tempo si parli di Industria 4.0, sono numerose le difficoltà che le PMI si trovano ad affrontare per intraprendere la strada dell'innovazione. Gli ostacoli riguardano la mancanza di indicazioni chiare e concrete, di informazioni e strumenti per capire quali tecnologie adottare e come integrarle all'interno delle proprie imprese. E poi quali sono i reali vantaggi per le aziende? Il progetto "Sfida 4.0" di SEI Consulting, la società di consulenza manageriale e strategica di Brescia, è nato anche per rispondere a queste domande e per fornire alle aziende un esempio concreto dei vantaggi che si possono ottenere approfittando delle opportunità offerte dalla "quarta rivoluzione industriale".

TOCCARE CON MANO

Nello specifico, si tratta di un hub digitale, una vera mini fabbrica funzionante, realizzata grazie ai macchinari di alcune importanti aziende bresciane che verranno integrati con tecnologie digitali di vari altri partner del progetto. L'obiettivo? Illustrare come integrare le tecnologie di fornitori differenti in una PMI già funzionante. La nuova fabbrica si sta formando proprio in questi mesi, ma nel pomeriggio di venerdì 21 aprile aprirà in anteprima le proprie porte con il "tour delle tecnologie abilitanti". L'iniziativa, non a caso, si intitola "Industry 4.0: stop



Linea simulata. Una delle attività proposte da SFIDA 4.0

talking, get in touch!", a sottolineare in modo provocatorio come sia necessario "smettere di parlare" e passare piuttosto a presentare esempi pratici e concreti. Proprio quello che succederà anche il 21 aprile, quando sarà possibile vedere e toccare con mano due tecnologie digitali di produttori italiani: Regola srl, azienda di Torino che sviluppa tecnologie di realtà virtuale e realtà aumentata, e Tilak, società di Brescia, che si occupa di integrazione ed interconnessione sistemi macchina, uno dei temi caldissimi del 4.0.

FOCUS SUI BENEFICI

Affrontando direttamente questi aspetti le aziende avranno la pos-

L'obiettivo
Illustrare come integrare le tecnologie in una PMI già funzionante

sibilità effettiva di comprendere l'importanza d'innovarsi e quali benefici tale sviluppo è in grado di comportare: ridurre il gap tecnologico con analoghe realtà produttive europee, garantire una qualità migliore dei propri prodotti, avere una maggiore produttività abbattendo gli sprechi e poter contare su una maggiore velocità tra la fase di prototipazione e

quella di realizzazione sono infatti tutti requisiti indispensabili per rimanere competitivi sul mercato globale. E in questo processo, SEI Consulting è davvero accanto alle imprese, permettendo concretamente alle PMI di delineare la strada verso l'innovazione, facendo conoscere i produttori di tecnologie e mostrando gli utilizzi concreti nella realtà delle nostre piccole e medie aziende. L'incontro del 21 aprile sarà solo il primo, a cui seguiranno numerosi appuntamenti in cui conoscere nuove tecnologie e capire gli usi più efficaci direttamente con i produttori. Il workshop è gratuito, per info e iscrizioni info@sei-consulting.it

LA LOCATION | A Flero, Brescia

Nella mini-fabbrica
si "testa" l'innovazione

L'hub digitale ideato da SEI Consulting che, insieme a partner industriali e tecnologici, intende sviluppare e mostrare concretamente come applicare le tecnologie dell'industria 4.0 alle Piccole e Medie Imprese si trova a Flero, a pochi minuti da Brescia. È qui, infatti, che ha sede il capannone di circa 1000 metri quadrati che ospita il progetto SFIDA 4.0.

SPAZIO ANCHE ALLA FORMAZIONE

L'area ospita una mini fabbrica funzionante in grado di produrre attacchi pneumatici rapidi, grazie all'impiego di macchinari di alcune importanti aziende bresciane integrati con le tecnologie digitali dei partner. L'obiettivo sarà illustrare attraverso dei walking tour come integrare tecnologie di fornitori differenti in una PMI operativa. SFIDA inoltre accoglierà momenti di formazione esperienziale (tra cui una versione 4.0 della SEI Lean Bike Factory, la mini fabbrica che sta facendo il tour delle province lombarde insegnando alle imprese i principi della lean manufacturing) e promuoverà progetti di alternanza scuola-lavoro. Obiettivo: "trasferire nuove competenze alle persone, che dovranno essere in grado di gestire le imprese di domani, sviluppando hard skill e soft skill in linea con il cambiamento in essere" spiega il dottor Ivan Losio, CEO di SEI Consulting.



21

La mini fabbrica che è il centro del progetto SFIDA 4.0 aprirà in anteprima il prossimo 21 aprile per un workshop gratuito inserito nel "tour delle tecnologie abilitanti"



1000

L'hub digitale creato da SEI Consulting si estende su un'area di 1000 metri quadri

INDUSTRY 4.0
STOP TALKING, GET IN TOUCH!

Venerdì 21 aprile



LO STRUMENTO | Business Intelligence davvero alla portata di tutti

Performance Management:
gestione dati fondamentale

DAL CONTROLLO DI GESTIONE ALLA NAVIGAZIONE INTELLIGENTE

I dati interni costituiscono un vantaggio competitivo per le aziende, che spesso però hanno difficoltà ad accedervi. Le molteplici fonti disponibili, le diverse modalità di rielaborazione e le probabilità di errore rappresentano una sfida per l'imprenditore, che deve far sì che il dato divenga informazione. Questo avviene attraverso un processo di interpretazione e rielaborazione del dato stesso, che lo rende una preziosa risorsa per l'impresa.

MASSIMIZZAZIONE

Per massimizzare il supporto che le informazioni possono offrire nel processo di pianificazione degli obiettivi e di verifica del raggiungimento degli stessi, è necessario che in azienda si possano creare in tempi adeguati analisi e report che siano chiari e dettagliati. I risultati sono maggiore efficienza, meno sprechi di tempo, obiettivi solidi, massima affidabilità delle fonti. Per questo SEI Consulting ha creato SEI Performance Management, che rappresenta l'esito di un innovativo sistema di controllo gestionale pensato per semplificare le scelte di imprenditori e di chiunque deve prendere de-



Il cruscotto. Rappresenta un modello versatile e di immediata lettura

La navigabilità
È l'importante criterio
su cui SEI PM si basa
per massimizzare la
propria efficacia

cisioni in azienda. Lo scopo dello strumento non è solo quello di consentire scelte consapevoli, ma anche quello di far sì che questo processo risulti di immediata comprensione grazie ad un modello completo ed intuitivo. Lo staff di SEI Con-

sulting, per definire un modello preciso, si è messo nei panni di chi deve compiere decisioni.

PER OGNI ESIGENZA

Questo ha portato alla realizzazione di un cruscotto basato su informazioni accurate ma flessibili, capaci di adattarsi a tutte le esigenze (direzione, vendite, logistica, qualità...). SEI Performance Management è inoltre compatibile con tutti i sistemi gestionali, il che lo rende lo strumento ideale per le piccole e medie imprese.

LEAN OFFICE | Riorganizzazione dei servizi

La sfida dell'efficienza si vince
migliorando gli uffici

CREARE FLUSSI DI INFORMAZIONI E DI DOCUMENTI SNELLI ED EFFICACI

Per anni il tema dell'efficienza e del controllo dei costi è stato relegato alle attività di produzione ma i "muda" (termine giapponese che indica gli sprechi) spesso risiedono anche nei servizi "a complemento" erogati dalle aziende unitamente ai prodotti o nei servizi centrali quali l'amministrazione, il controlling, la gestione delle risorse umane, gli acquisti, il back-office commerciale, l'ufficio tecnico. Un esempio concreto è la mole di carta che ancora riempie i nostri uffici e che passa da un faldone all'altro o, ancora, la difficoltà per molte imprese nella produzione di informazioni: difficoltà a creare report per la direzione, stesura di report superflui, lentezza nel generare le informazioni, informazioni sbagliate.

MIGLIORAMENTO

Ma come fare a migliorare i processi negli uffici e a renderli più efficienti? Quando gli scambi all'interno dell'azienda o tra l'azienda e l'esterno sono informativi o documentali, si possono applicare le tecniche del Lean Office, che declinano il "lean thinking" (metodo Toyota) ai servizi. L'in-

duzione a supporto dei processi di tecnologia 4.0 di raccolta, elaborazione ed analisi dei dati e dei flussi documentali può inoltre agevolare questo processo, massimizzando l'efficacia della riorganizzazione. SEI Consulting affianca le imprese

nella riorganizzazione degli uffici, formando anche le risorse interne.

AFFIANCAMENTO

"Abbiamo ideato una formula di formazione esperienziale sui temi di Lean Office, che aiuta a riflettere sull'ottimizzazione dei flussi informativi e documentali mediante la simulazione di un ristorante" spiega Losio, CEO di SEI, "coinvolgendo direttamente le risorse nel percorso al fine di semplificare il loro lavoro: meno errori, meno stress e più efficienza".

L'applicazione
Principi della lean
e tecnologie 4.0
migliorano il lavoro
negli uffici

SEI SUSHI RESTAURANT MENU

MENU 1 (6 PZ)	MENU 2 (6 PZ)	MENU 3 (8 PZ)	MENU 4 (8 PZ)	MENU 5 (10 PZ)
SASHIMI SPADA SASHIMI SUI SUSHI SALMONE SUSHI GAMBORO CLASSIC URAMAZI CLASSIC MAI	SASHIMI SALMONE SUSHI SALMONE AFFUMICATO VEGAN URAMAZI SPECIAL URAMAZI CLASSIC MAI MAI TONNO	SASHIMI SPADA SASHIMI SUI SUSHI SEI SUSHI SALMONE CLASSIC URAMAZI MAI TONNO MAI GAMBORO MAI SEI	SASHIMI TONNO SASHIMI SALMONE SUSHI GAMBORO SUSHI SALMONE AFFUMICATO SUSHI SEI SPECIAL URAMAZI SEI URAMAZI CLASSIC MAI	SASHIMI SPADA SASHIMI SUI SASHIMI TONNO SUSHI SALMONE AFFUMICATO SUSHI GAMBORO SEI URAMAZI SPECIAL URAMAZI VEGAN URAMAZI MAI GAMBORO MAI SEI



SEI Sushi Restaurant La formazione esperienziale sulla Lean Office