

## BERGAMO INDUSTRY 4.0



comunicazione pubblicitaria  
a cura di PubliAdige

SFIDA 4.0 | A Flero

## Ecco l'hub digitale ideato per lo sviluppo

A Flero, alle porte di Brescia, ha sede il capannone di circa 1000 metri quadrati che ospita il progetto SFIDA 4.0, l'hub digitale ideato da SEI Consulting che, insieme a partner industriali e tecnologici, intende sviluppare e applicare le soluzioni dell'industria 4.0 alle piccole e medie imprese.

L'area, a regime, ospiterà una mini fabbrica funzionante in grado di produrre attacchi pneumatici rapidi, grazie ai macchinari di alcune importanti aziende bresciane integrati con le tecnologie digitali dei partner. L'obiettivo sarà illustrare attraverso dei walking tour come integrare soluzioni di fornitori differenti in una pmi operativa.

SFIDA, inoltre, accoglierà momenti di formazione esperienziale (tra cui una versione 4.0 della SEI Lean Bike Factory, la mini fabbrica che sta facendo il tour delle province lombarde insegnando alle imprese i principi della lean manufacturing) e promuoverà progetti di alternanza scuola-lavoro.

L'obiettivo è trasferire nuove competenze alle persone, che dovranno essere in grado di gestire le imprese di domani, sviluppando hard skill e soft skill in linea con il cambiamento in essere.



■ COSA SERVIRÀ ALLE PMI DEL DOMANI

# Al via il tour dell'industria 4.0 dedicato alle tecnologie abilitanti

L'EVENTO DEL 21 APRILE APRIRÀ LE PORTE DI "SFIDA 4.0", IL PROGETTO TECNOLOGICO DI SEI CONSULTING

**G**iovedì 21 aprile per la prima volta si potrà accedere al capannone di SFIDA 4.0, con il primo incontro del "tour delle tecnologie abilitanti". Abbiamo intitolato in modo provocatorio l'incontro "Stop talking, get in touch" perché molte imprese lamentano il fatto che si sta tanto parlando di Industria 4.0, ma che poi mancano indicazioni e strumenti per capire quali tecnologie adottare e come integrarle all'interno delle imprese. L'obiettivo di questo tour è invece supportare le Pmi nel delineare la strada verso l'innovazione, facendo conoscere i produttori di tecnologie e mostrando gli utilizzi concreti nella realtà delle nostre piccole e medie aziende", spiega il dottor Ivan Losio, ceo di SEI Consulting, la società di consulenza manageriale e strategica di Brescia.

Il risultato porta all'incontro del prossimo 21 aprile, in cui sarà possibile vedere e toccare con mano due soluzioni digitali di produttori italiani.

### LE TECNOLOGIE

Regola srl, azienda di Torino che sviluppa tecnologie di realtà virtuale e realtà aumentata, illustrerà, con casi pratici e con una dimostrazione molto concreta come creare e gestire procedure aziendali a supporto della produzione, delle manutenzioni e della formazione delle risorse umane. Insieme a Regola sarà presente Tilak società di Brescia che si occupa

### Industria 4.0: Le tecnologie abilitanti



Piano Nazionale Industria 4.0 Le tecnologie abilitanti

di integrazione ed interconnessione sistemi macchina, uno dei temi caldissimi del 4.0: come è infatti possibile connettere i nuovi device alle macchine esistenti? Come integrare la sensoristica su processi già funzionanti e come interconnettere macchine già funzionanti in azienda con macchine 4.0 e co-robot? Tilak traduce in un unico "protocollo" i diversi standard tecnici di comunicazione delle varie macchine permettendone l'interconnessione. Ciò rende possibile, nella pratica, sia di integrare sistemi e sensori di nuova concezione su macchine tradizionali potenziando le prestazioni com-

pletive sia di implementare ed interconnettere macchine di ultima concezione con quelle datate ma ancora produttive. L'incontro del 21 aprile sarà solo il primo, a cui seguiranno numerosi appuntamenti in cui conoscere nuove tecnologie e capirne gli usi più efficaci direttamente con i produttori. Un taglio pragmatico, l'illustrazione di case history e dove possibile dimostrazioni concrete saranno le chiavi di questi incontri. I partner di SFIDA rappresentano le migliori tecnologie sul mercato e sono di origine quanto più italiana, "perché riteniamo di avere in casa ottimi partner che stu-

diano soluzioni che ben si integrano nelle nostre imprese" spiega Losio. In questa ottica SEI Consulting sta facendo una selezione molto attenta per collaborare solo con produttori di tecnologie accessibili e cioè già disponibili sul mercato e idonee al mondo delle pmi. Queste spesso non hanno le forze per fare internamente sviluppo tecnologico e hanno l'esigenza di individuare supporti già testati, flessibili e di semplice integrazione per il miglioramento dei propri processi. Il workshop del 21 è gratuito, per info e iscrizioni [info@sei-consulting.it](mailto:info@sei-consulting.it)



**1000**

Sono 1000 i metri quadrati che accoglieranno il progetto SFIDA 4.0



**50%**

Un'impresa su due investirà oltre l'11% del fatturato in tecnologie 4.0

■ LEAN PRODUCTION | Caccia agli sprechi e miglioramento continuo stimolano la crescita

## L'innovazione parte da processi funzionali

ALLA BASE DELLA FILOSOFIA DEL 4.0 CI SONO GLI INTERVENTI E LE SOLUZIONI PER MIGLIORARE OGNI ASPETTO DELL'ATTIVITÀ



**Dal '48**

Presso la Toyota, Sakichi Toyoda, Kiichiro Toyoda ed Taiichi Ono sviluppano il metodo lean

**S**viluppare in azienda la cultura lean del miglioramento continuo dei processi (dalla produzione, alla logistica, agli uffici) rappresenta un percorso che deve essere guidato dal management. I vertici devono comunicare internamente scopi ed obiettivi, promuovere un ambiente di comunicazione aperto, il lavoro di gruppo e il coinvolgimento delle persone nel rispetto delle professionalità.

### LEAN THINKING

Non solo il lean thinking è alla base del miglioramento continuo dell'organizzazione (kaizen), in cui viene incoraggiata l'inventiva e in cui si crea terreno fertile per accogliere e sviluppare l'innovazione, ma favorisce anche percorsi continui di crescita professionale delle risorse umane. Questo consente di preparare l'organizzazione ad innestare in maniera quanto più efficace le nuove soluzioni. L'applicazione e l'integrazione in azienda delle tecnologie abilitanti della quarta rivoluzione industriale necessita infatti da un lato di persone adeguatamente formate per guidare il cambiamento - si pensi ad esempio alla definizione e alla messa in gerarchia degli investimenti o all'analisi dei big data - e dall'altro di proces-

si adeguatamente organizzati per poter beneficiare al massimo dell'integrazione della nuova tecnologia.

### IL CASO FONDERIE

Un caso di ottimizzazione del processo recentemente affrontato da SEI Consulting verrà illustrato nel convegno Excellent Foundry (si veda box a fianco) in cui Fonderia di Torbole, che ha rilevato nel 2016 la Pilega Baldassarre Foundry S.r.l. di Lallio (Bergamo), rappresenterà una best practice di miglioramento.

Il traguardo per la proprietà, la famiglia Frigerio, era l'aumento della produttività. Ma come fare se la fabbrica lavora già 24 ore sei giorni su sette? La traduzione dell'obiettivo è divenuta la riduzione dei fermi macchina. Per raggiungerlo è stato definito un nuovo strumento di raccolta dati per gli operatori, passati dal cartaceo al pc, ma riducendo allo stesso tempo la complessità della rilevazione del fermo e migliorando la precisione della rilevazione stessa. In questo modo è stato possibile incrociare le rilevazioni con i dati dei manutentori, andando quindi ad indagare le cause dei fermi. La conseguenza: manutenzioni maggiormente pianificate (e non causate da guasti improvvisi), riduzione comples-



Lean Thinking Mini fabbrica organizzata in logica lean

**Lean Thinking**  
Il kaizen favorisce percorsi di crescita professionale delle risorse

sive delle manutenzioni e riduzione del tempo medio di intervento. "È stato fondamentale coinvolgere nel progetto gli operatori per definire strumenti adeguati alle reali esigenze interne e per fare sì che tali strumenti fossero adottati sin da subi-

to nel quotidiano. Le idee più efficaci di miglioramento spesso vengono dal basso e accoglierle significa agevolare il processo di innovazione e di crescita dell'azienda" spiega Cesare Tagliapietra, partner di SEI che ha direttamente coordinato il progetto.

"Grazie agli interventi di riorganizzazione attuati, ora l'azienda potrà decidere se fare ulteriori passi avanti" come adotta le tecnologie di manutenzione predittiva o simulatori di realtà aumentata per la formazione e per la gestione di interventi anche a distanza.

**+75%**

Di manutenzioni pianificate in quattro mesi nella Fonderia di Torbole

### IL WORKSHOP

Il caso Fonderia di Torbole in università

Mercoledì 5 aprile, dalle 16 in Spazio Controller, l'incontro periodico promosso dall'Università di Brescia con il supporto organizzativo di SEI Consulting, si terrà il workshop "Excellent Foundry: Come ottenere il meglio dalle proprie risorse - Casi pratici di fonderie eccellenti". L'evento sarà guidato da Ivan Losio e Cesare Tagliapietra di SEI Consulting e si avvarrà della testimonianza di Sergio Magri, Plant Manager di Fonderia di Torbole SpA, fonderia di ghisa che fattura circa 90 milioni di euro e impiega oltre 200 addetti. L'evento è patrocinato da Assofond. L'incontro è gratuito: info e iscrizioni a [spazio.controller@sei-consulting.it](mailto:spazio.controller@sei-consulting.it).

